

”Søren Brandi hjalp med strategiproces og planlægning. Han stillede spørgsmålstegn ved det usagte, bidrog med at sikre fremdrift, støtte op om vores taskforces og bemandede dem. Det gav en god proces. Vi fik vendt de sten, der var at vende, og vi kunne træffe de endelige beslutninger hurtigt og med ro i maven.”

*Martin Manthorpe, direktør for strategi, salg og forretningsudvikling*



## Nye vækstområder i NCC Construction Danmark A/S

*Under finanskrisen definerede bygge- og anlægsvirksomheden NCC Construction fremtidens vækstområder og gearede organisationen til at indtage dem. Hildebrandt og Brandi var strategisk sparringspartner undervejs.*

Bygge- og anlægsvirksomheden NCC Construction Danmark A/S fik under finanskrisen nærmest halveret sin omsætning - fra over 4 mia. kr. til knap 2,5 mia. kr. Men langsigtet strategisk arbejde har betydet, at virksomheden i dag er godt på vej ind på nye markeder med et gedigent vækstpotentiale.

Et vigtigt skridt var at nedsætte en række strategiske taskforces, der - midt under finanskrisen og den begyndende klima- og energikrise - fik til opgave at undersøge, hvor fremtidens vækstmarkeder var, fortæller direktør for strategi, salg og forretningsudvikling, Martin Manthorpe. ”Vi kortlagde 22 markedsområder og nedsatte 10 taskforces til at undersøge dem. Taskforcearbejdet betød, at medarbejdere og ledere blev tvunget til at tænke tre år frem.”

### **Beslutninger med ro i maven**

Søren Brandi fra Hildebrandt og Brandi fungerede som ekstern facilitator for direktionen undervejs. ”Søren Brandi hjalp med strategiproces og planlægning. Han stillede spørgsmålstegn ved det usagte, bidrog med at sikre fremdrift, støtte op om vores taskforces og bemandede dem. Det gav en god proces. ”Vi fik vendt de sten, der var at vende, og kunne træffe de endelige

beslutninger hurtigt og med ro i maven,” siger Martin Manthorpe.

### **Skarpere end før**

I dag har NCC Construction Danmark udviklet sin organisation med en infrastrukturenhed, en offentlig nybygningsenhed og nye skærpede kompetencer i renoveringsenheden. Alt sammen er det udløbere af det arbejde, de 10 taskforces startede op. Direktionen har nu fokus mod nye og fremadrettede vækstområder - denne gang gælder det udvikling af en strategi, der tager særligt hensyn til samfundsmæssige drivere som bæredygtighed og forøget effektivitet. Søren Brandi er fortsat tilknyttet som Martin Manthorpe og direktionens tætte sparringspartner. ”Søren Brandi kan med humor og integritet stille de mest irriterende spørgsmål på de mest irriterende tidspunkter. Men altid med respekt for den fortrolighed, der er nødvendig i en udviklingsproces. Det er vigtigt for os,” slutter Martin Manthorpe.

*NCC er i Danmark en af de største udviklings- og entreprenørvirksomheder med cirka 3.300 ansatte. NCC Construction er en del af den nordiske NCC-koncern, der i 2010 havde en omsætning på 49 mia. svenske kroner og ca. 17.000 medarbejdere. NCC er børsnoteret i Sverige.*